Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

Contenuti incontro

Paradigmi, parole e dimensioni chiave degli ordinamenti federali nel mondo: la carta geopolitica dei federalismi

Trent'anni di Ict. Un lungo viaggio verso I sistemi federati

Verso il mondo digitale? Gestire il cambiamento in ottica federale

Educare al federalismo in senso lato utilizzando le tecnologie dell'informazione e della comunicazione

Dott. Ing. Chiara Maria Battistoni – 24 Ottobre 2017
@grutli

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

V Conferenza nazionale sul federalismo 26-27 Ottobre 2017 Montreux

Tema della due giorni «La Svizzera sarà ancora federalista fra 50 anni?»
le svolte storiche e i movimenti attuali che influenzano **l'evoluzione del federalismo**, il **ruolo dei media** nel **funzionamento e nella percezione** del nostro sistema di governance, l'influenza delle **sfide globali** sulle strutture federaliste, il **futuro del modello storico** a tre livelli o ancora **l'impatto del federalismo sulla competitività** economica del nostro Paese.

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

V Conferenza nazionale sul federalismo 26-27 Ottobre 2017 Montreux

700 anni di federalismo in movimento

Sfide globali e forze centripete; gli strumenti sviluppati dai Cantoni: concordati cantonali, conferenza specialistiche, dialogo confederale, nuovi spazi di collaborazione …

Cantone- Comune: concetto obsoleto? confini istituzionali e spazi di vita – città metropolitane e grandi spazi di aggregazione

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

V Conferenza nazionale sul federalismo 26-27 Ottobre 2017 Montreux

Competitività e federalismo Svizzera, il Paese più competitivo al mondo secondo il World Economic Forum, il quarto secondo la classifica dell'International Institute for Management Development (IMD).

Federalismo 4.0

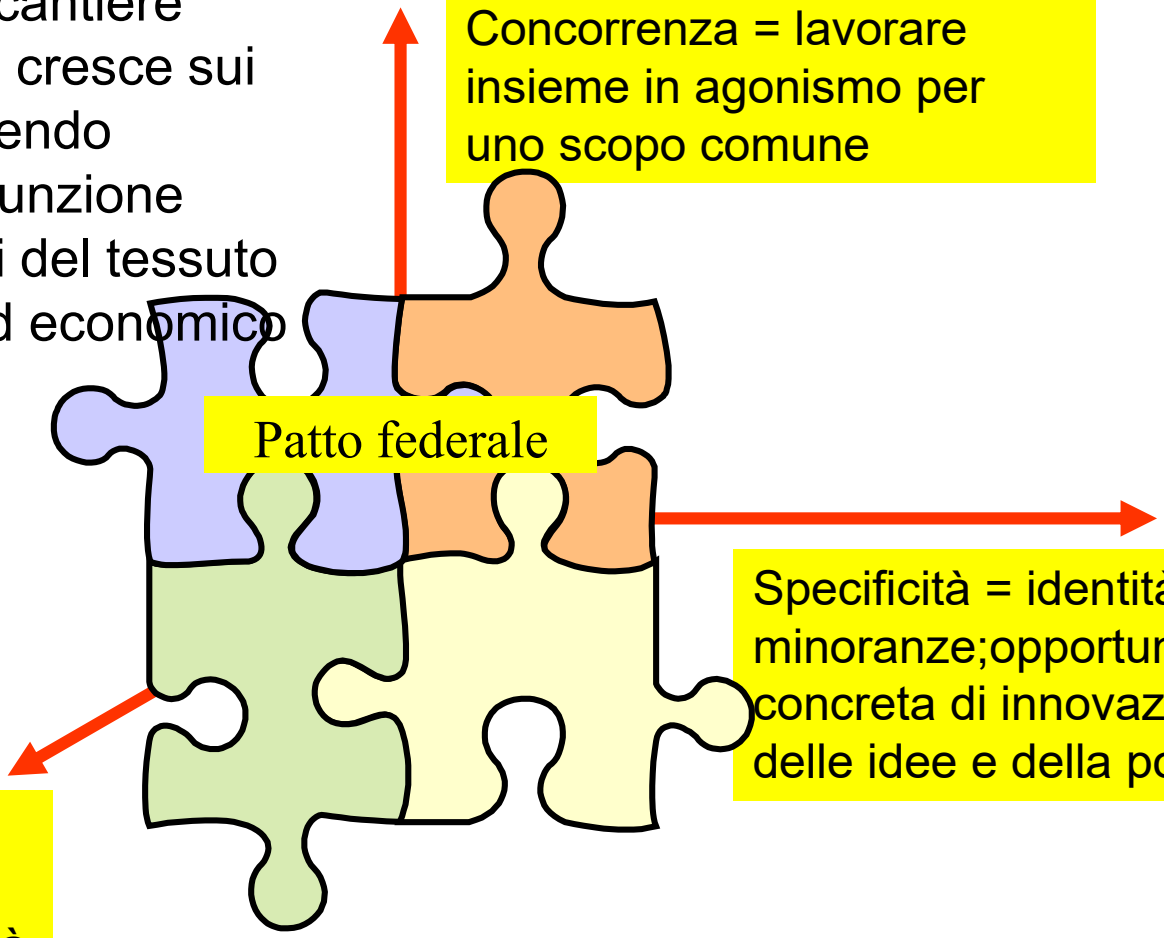
Il federalismo canadese compie 150 anni

Stéphane Dion, ambasciatore canadese in Germania e inviato speciale per l'Unione Europea e l'Europa, ex ministro degli affari esteri)

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

Il federalismo è un cantiere sempre aperto, che cresce sui propri errori, costruendo soluzioni nuove in funzione delle trasformazioni del tessuto sociale, culturale ed economico

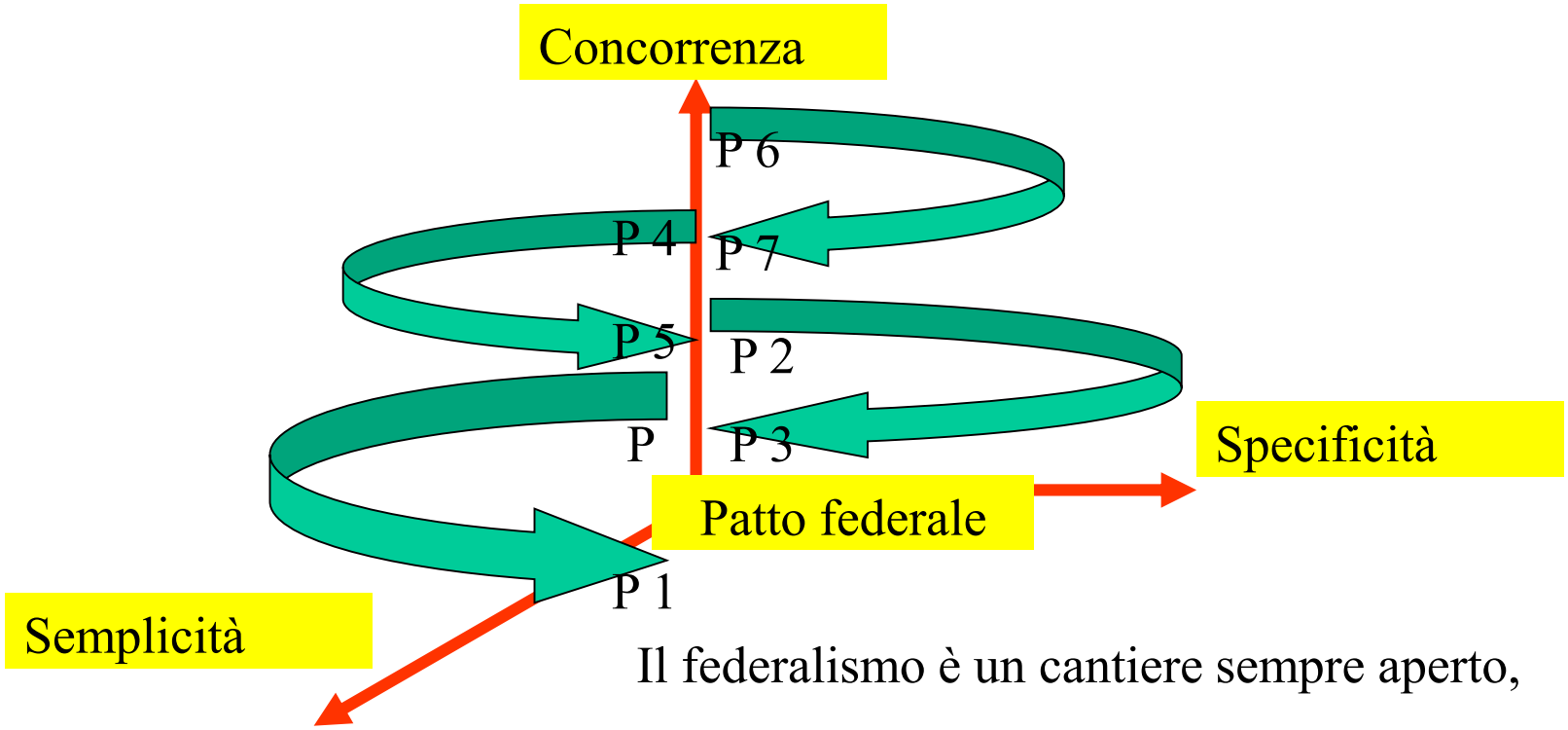
Concorrenza = lavorare insieme in agonismo per uno scopo comune



Specificità = identità delle minoranze;opportunità concreta di innovazione delle idee e della politica

Semplicità = livelli di articolazione del territorio; sussidiarietà

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .



Il federalismo è un cantiere sempre aperto,

è dinamico, è agile

Cresce grazie agli errori e sa correggersi

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

Ragionando sui meccanici sociali ai quali è affidato il benessere generale. Popper aveva individuato le differenze tra il **metodo olistico (o utopistico)** e quello « a spizzico » **(gradualista).**

Mentre il **gradualista si accosta ai problemi senza prevenzioni sull'entità delle riforme** concentrandosi piuttosto sull'urgenza, **l'olista stabilisce a priori che la necessità di una ricostruzione completa**. Il cambiamento, in quest'ultimo caso, è imposto dall'alto, sulla base di un modello teorico; c'è un vero e proprio piano regolatore da seguire, stabilito a tavolino e non necessariamente espressione delle urgenze vissute.

Fonte: Karl R. Popper, Miseria dello storicismo, Feltrinelli, Milano, 1975

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

Il pianificatore olistico, osserva Popper, non si rende conto di quanto sia difficile centralizzare competenze e capacità, conoscenze e informazioni distribuite nei cittadini, dimenticando che senza di esse la centralizzazione perderebbe in efficacia ed efficienza.

Con l'approccio gradualista, invece, osserva l'epistemologo, un politico può avere o non avere un modello di società a cui tendere, ma ciò non gli impedirà di **concentrarsi sui problemi gravi e urgenti**.

Fonte: Karl R. Popper, Miseria dello storicismo, Feltrinelli, Milano, 1975

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

SPECIFICITA'

Eveline Widmer-Schlumpf, Presidente della Confederazione Elvetica 2012

"*Il nostro Paese è ricco di* **forze centrifughe**.

In Svizzera non esiste alcun ***grande legame*** *come hanno potuto esserlo in altri Stati la lingua oppure, storicamente, la monarchia.*

In Svizzera i legami vanno riannodati di continuo. *La nostra partecipazione democratica di grande respiro consente a ogni elettore di contribuirvi.* ***Fate uso del vostro diritto di essere consultati***. *Contribuite a organizzare la convivenza civile nel nostro Paese; anche nell'anno venturo."*

Insieme nella diversità, uniti nella molteplicità, uno per tutti, tutti per uno

Fonte: Allocuzione Capodanno 2012

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

CONCORRENZA – «COOPETITION»

La Svizzera è una delle economie più forti nel mondo

- *Rutli, 1 agosto 2013 – Johann N: Schneider Ammann (Capo Dip. Fed economia, formazione e ricerca)*

"Esiste una ricetta per questo successo? Noi, come i nostri avi, puntiamo su tre **principi: l'APERTURA, la LIBERTA' IMPRENDITORIALE, il PARTENARIATO SOCIALE**.
Il forte può essere potente ma da solo non fa successo. Questo principio lo abbiamo sancito anche nella nostra Costituzione <**Consci che la forza di un popolo si commisura al benessere dei più deboli dei suoi membri**>"

COMUNITA' che COMPETE e COSTRUISCE BENESSERE

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

SEMPLICITA'

- *Guarda, 1 agosto 2013 – Johann N: Schneider Ammann (Capo Dip. Fed economia, formazione e ricerca)*

"Grazie al principio che si delega verso l'alto quel che non si può risolvere al livello sottostante, il nostro Stato può così restare snello e flessibile."

"Il nostro sistema, **di cui la sussidiarietà è un elemento costituente, ha generato una cultura della discussione politica volta in primissimo luogo alla ricerca di soluzioni**."

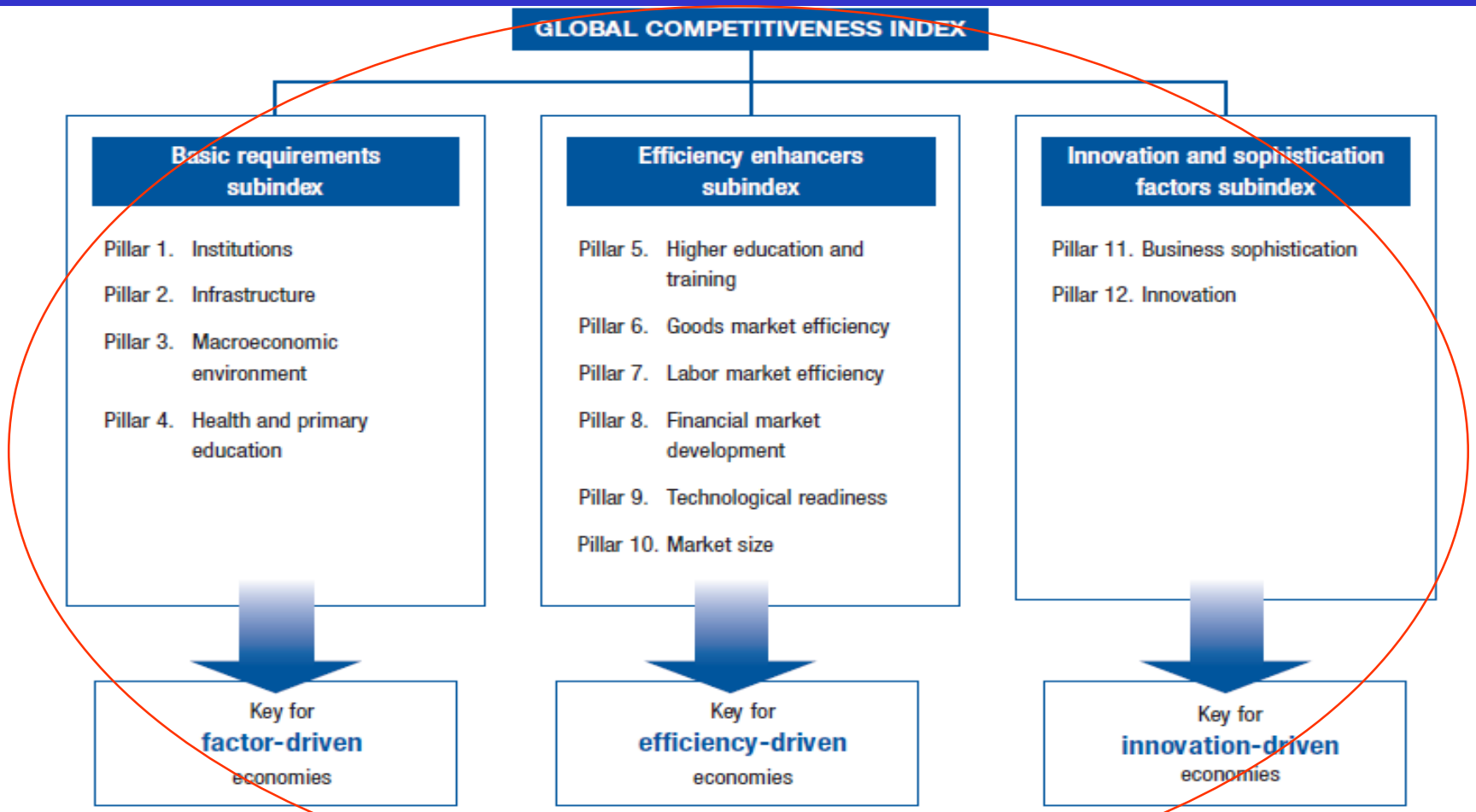
LE MINORANZE CONTANO E SI ESPRIMONO

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

Economy	GCI 2017–2018 Rank (out of 137)	GCI 2017–2018 Score (1–7)	GCI 2016–2017 Rank (out of 138)	GCI 2016–2017 Score (1–7)
Switzerland	1	5.86	1	5.81
United States	2	5.85	3	5.70
Singapore	3	5.71	2	5.72
Netherlands	4	5.66	4	5.57
Germany	5	5.65	5	5.57
Hong Kong SAR	6	5.53	9	5.48
Sweden	7	5.52	6	5.53
United Kingdom	8	5.51	7	5.49
Japan	9	5.49	8	5.48
Finland	10	5.49	10	5.44

Source: Global Competiveness Report 2017-2018

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .



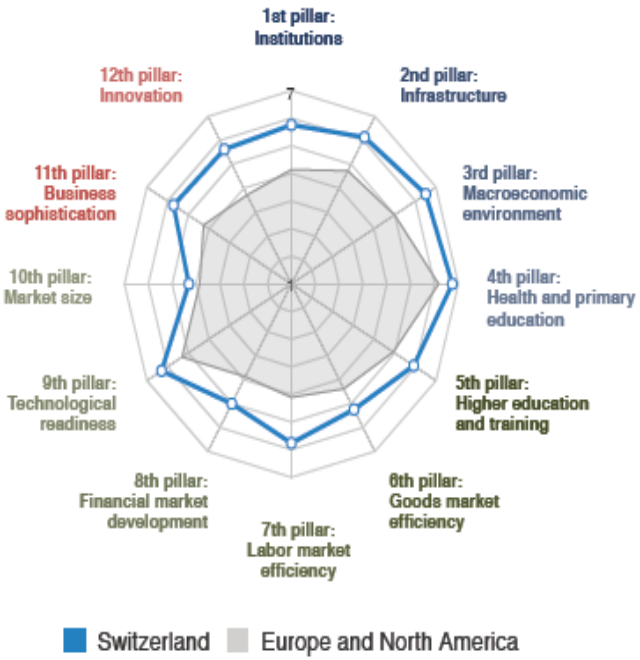
See Appendix A for the detailed structure of the GCI.

Digital world

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

SVIZZERA

Edition	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18
Rank	1 / 144	1 / 148	1 / 144	1 / 140	1 / 138	1 / 137
Score	5.7	5.7	5.7	5.8	5.8	5.9



Performance overview

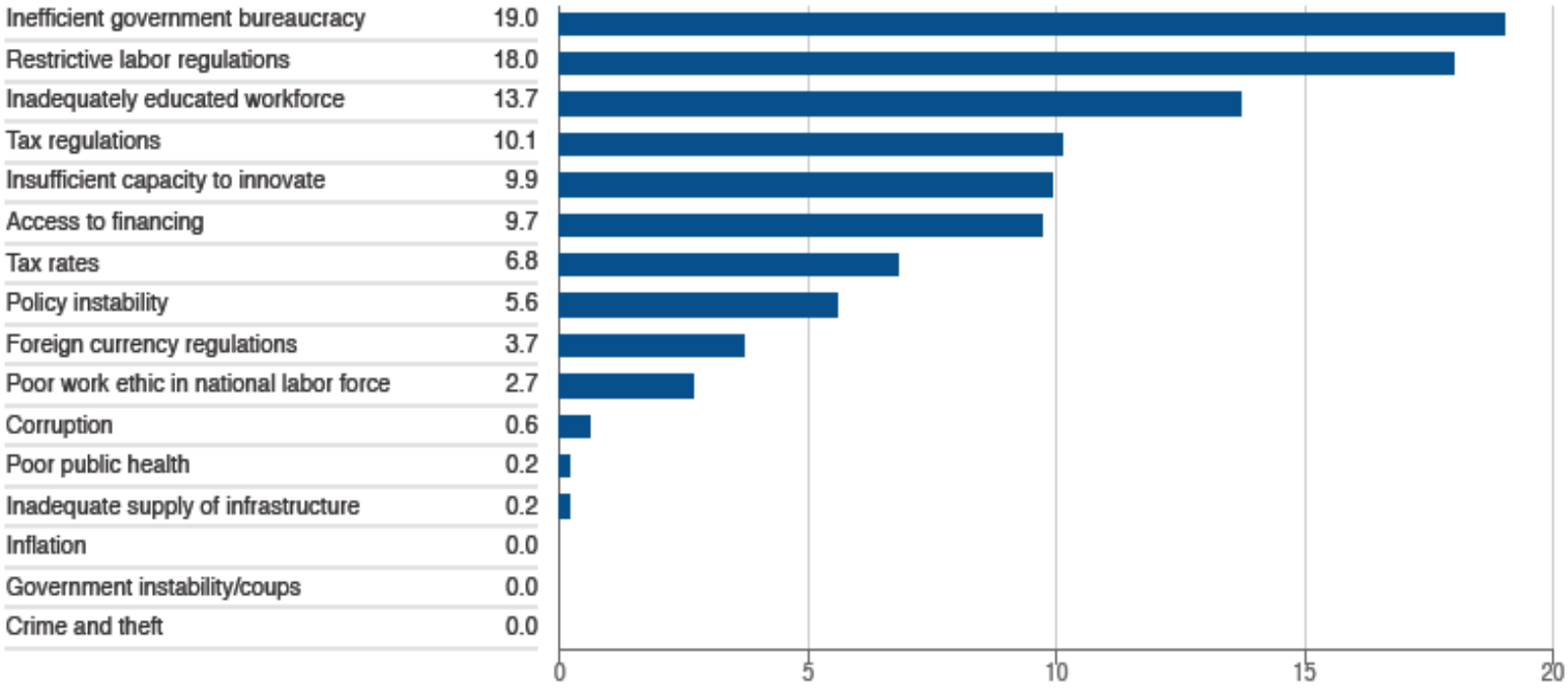
Index Component	Rank/137	Score (1-7)	Trend	Distance from best
Global Competitiveness Index	1	5.9		
Subindex A: Basic requirements	1	6.4		
1st pillar: Institutions	4	5.9		
2nd pillar: Infrastructure	6	6.3		
3rd pillar: Macroeconomic environment	3	6.6		
4th pillar: Health and primary education	2	6.8		
Subindex B: Efficiency enhancers	3	5.6		
5th pillar: Higher education and training	5	6.1		
6th pillar: Goods market efficiency	6	5.5		
7th pillar: Labor market efficiency	1	5.9		
8th pillar: Financial market development	8	5.3		
9th pillar: Technological readiness	2	6.4		
10th pillar: Market size	39	4.7		
Subindex C: Innovation and sophistication factors	1	5.9		
11th pillar: Business sophistication	1	5.9		
12th pillar: Innovation	1	5.8		

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

SVIZZERA

Most problematic factors for doing business

Source: World Economic Forum, Executive Opinion Survey 2017



Note: From the list of factors, respondents to the World Economic Forum's Executive Opinion Survey were asked to select the five most problematic factors for doing business in their country and to rank them between 1 (most problematic) and 5. The score corresponds to the responses weighted according to their rankings.

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

Table 2: Global Human Capital Index 2017, detailed rankings

	OVERALL INDEX		CAPACITY SUBINDEX		DEPLOYMENT SUBINDEX		DEVELOPMENT SUBINDEX		KNOW-HOW SUBINDEX	
Country	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank	Score	Rank
Norway	77.12	1	80.46	13	73.18	24	82.63	6	72.22	6
Finland	77.07	2	81.05	8	65.09	68	88.51	1	73.62	2
Switzerland	76.48	3	76.36	28	69.12	42	84.87	2	75.57	1
United States	74.84	4	78.18	22	68.72	43	83.45	4	68.99	13
Denmark	74.40	5	79.37	16	71.41	34	78.65	14	68.18	17
Germany	74.30	6	76.33	29	69.52	40	79.38	12	71.96	7
New Zealand	74.14	7	78.92	18	72.76	27	80.38	8	64.50	22
Sweden	73.95	8	76.21	31	69.60	39	77.10	16	72.89	3
Slovenia	73.33	9	81.10	7	65.90	64	79.21	13	67.10	18
Austria	73.29	10	73.71	45	68.00	44	81.53	7	69.92	11

Source: The Global Human Capital Report 2017 Preparing people for the future of work

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

EAPI 2017 results

Figure 2: The energy architecture performance index 2017 ranking a

Economic growth and developmen
Environmental sustainability
Energy access and security

	Country	2017 score[1]				2009-17 trend[2]
1	Switzerland	**0.80**	0.74	0.77	0.88	▲ (+1)
2	Norway	**0.79**	0.67	0.75	0.95	▼ (-1)
3	Sweden	**0.78**	0.63	0.80	0.90	▲ (+1)
4	Denmark	**0.77**	0.69	0.71	0.91	▲ (+1)
5	France	**0.77**	0.62	0.81	0.88	▼ (-2)
6	Austria	**0.76**	0.67	0.74	0.88	▲ (+2)
7	Spain	**0.75**	0.65	0.73	0.87	▲ (+4)
8	Colombia	**0.75**	0.73	0.68	0.83	▲ (+2)
9	New Zealand	**0.75**	0.59	0.75	0.90	▲ (+3)
10	Uruguay	**0.74**	0.69	0.71	0.82	▲ (+15)

Source: Global Energy Architecture Performance Index Report 2017

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

Table 1: The Travel & Tourism Competitiveness Index 2017 Rank

Country/Economy	Rank	Score	Change since 2015
Spain	1	5.43	0
France	2	5.32	0
Germany	3	5.28	0
Japan	4	5.26	5
United Kingdom	5	5.20	0
United States	6	5.12	–2
Australia	7	5.10	0
Italy	8	4.99	0
Canada	9	4.97	1
Switzerland	10	4.94	–4

Source: The Travel & Tourism Competitiveness Report 2017 Paving the way for a more sustainable and inclusive future

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

Dimensioni federaliste

- Specificità (non ci sono minoranze, confronto costante di pratiche e idee)
- Concorrenza (tra comuni, tra cantoni)
- Semplicità (territoriale, amministrativa, metodologica)

Il risultato dell'applicazione

Sussidiarietà

- Innovazione attraverso il confronto di idee e il ricorso a metriche
- Perequazione per valorizzare le specificità territoriali e amministrative

Dimensioni ICT

- Specificità (dati eterogenei, utenti, contesti)
- Concorrenza (tra applicazioni, metriche e metodologie)
- Semplicità (usabilità, modularità, strati e silos)

Il risultato dell'applicazione - Approcci architetturali

- App / social
- Innovazione attraverso il confronto di modelli e soluzioni; metriche e Kpi - IoT
- Perequazione per valorizzare le specificità – Piattaforme

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

Federalismo = strumento capace di **interconnettere il pensiero**, strumento elettivo per **governare la complessità delle relazioni tra diversi**, strumento **di governo del glocale**, in grado di contemperare tanto le esigenze del locale che del globale

Se c'è una risposta alla sfida della complessità, questa non è di tipo teorico, nel senso di un'eventuale teoria della complessità, ma pratico, nel senso in cui il sapere traduce in pratiche sociali, economiche, politiche e culturali i contesti analizzati. Il federalismo svizzero, con la resilienza dimostrata soprattutto negli ultimi decenni, è l'applicazione pratica di questa sfida infinita

(Isabelle Stengers nel saggio « Perché non può esserci un paradigma della complessità)

Gli elementi chiave della Civilization Infrastructure

Fonte; Gartner Symposium IT Dubai, febb 2017

Nodes

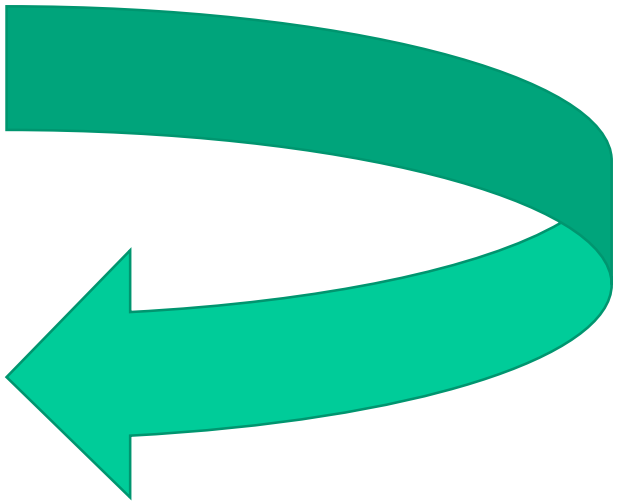
Connections

Assets

Govern

Algorithms

Digital World,
Smart Building,
Smart Cities



Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

SPECIFICITA'

FEDERALSMO / MODELLI FEDERATI Modelli federati nell'Ict, nuove comunità e nuovi consumi

Le ricerche hanno evidenziato che, a oggi, esiste un limite invalicabile, dettato dalla disponibilità di tempo; è il medesimo limite che, come osservano le indagine sociologiche, impedisce la crescita delle comunità, virtuali o reali che siano.

Numero di *Dunbar*: 150 il numero massimo di individui presenti attivamente in una comunità; le comunità sono auto limitanti e quelle più estese (la maggioranza) sono di fatto cluster di piccoli gruppi che interagiscono tra loro. In quest'ottica il fenomeno dei network sociali (o social network) è ancor più interessante e complesso, perché disegna una mappa dinamica delle relazioni personali.

ICT - Dalle Community (anni 90) ai Social

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

SPECIFICITA'

Visione sistemica - TEORIA DELLA COMPLESSITA' – Pensiero "ecologizzante"

I principi guida del pensiero che interconnette (da "La Testa ben fatta" Edgar Morin Raffaello Cortina editore)

1. **Principio Sistemico:** unisce la conoscenza delle parti alla conoscenza del tutto (il tutto è più – o meno - della somma delle parti); si producono qualità e rapporti nuovi
2. **Principio "Ologrammatico":** la parte è nel tutto, ma il tutto è inscritto nella parte
3. **Principio Anello Retroattivo**: l'omeostasi di un organismo vivente è un insieme di processi regolatori fondati su retroazioni multiple; l'anello di retroazione (feedback) riduce la devianza e stabilizza il sistema; l'anello di retroazione amplifica gli effetti
4. **Principio dell'anello ricorsivo**: anello generatore in cui i prodotti e gli effetti sono essi stessi produttori di ciò che li ha prodotti

ICT – I paradigmi PLATFORM e IoT

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

SPECIFICITA'

Visione sistemica - TEORIA DELLA COMPLESSITA' – Pensiero "ecologizzante"

I principi guida del pensiero che interconnette *(da "La Testa ben fatta" Edgar Morin Raffaello Cortina editore)*

5. **Principio d'autonomia / dipendenza (auto – eco – organizzazione):** gli esseri viventi sono esseri auto – eco –
6. organizzatori che si producono incessantemente e con ciò consumano energia per mantenere la loro autonomia. (autonomia inseparabile dalla dipendenza dall'ambiente)
7. **Principio dialogico:** unisce due principi o nozioni che dovrebbero escludersi a vicenda, ma che sono indissociabili nella stessa realtà. (es. onde/particelle)
8. **Principio reintegrazione del soggetto conoscente in ogni processo di conoscenza**: dalla percezione alla teoria scientifica ogni conoscenza è una ricostruzione, traduzione da parte di una mente / cervello in una data cultura e in un dato tempo.

ICT – I paradigmi PLATFORM e IoT

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

CONCORRENZA

Concorrenza catallattica (dal verbo greco *Katalattein* che significa “scambiare, ammettere nella comunità, diventare amici”)

Friedrich von Hayek: è il frutto della condivisione di conoscenze diverse; in questo contesto la “pianificazione” non è più il frutto di un’autorità centrale bensì il prodotto di autorità decentrate; la concorrenza diventa così “pianificazione decentrata a opera di persone distinte”. .

Fonte da “Legge, Legislazione e Libertà di F. A. von Hayek, Il Saggiatore

ICT – I paradigmi PLATFORM e IoT

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

CONCORRENZA

Friedrich A. von Hayek, in “Conoscenza mercato e pianificazione”

“La concorrenza è essenzialmente un **processo di formazione delle opinioni:** diffondendo le informazioni, essa crea quell’unità e quella coerenza del sistema economico che noi presupponiamo quando pensiamo a questo sistema come a un solo mercato.

Essa crea le opinioni della gente su ciò che è meglio e più a buon mercato; ed è proprio in virtù della concorrenza che la gente giunge perlomeno a sapere che esistono tutte quelle possibilità e quelle opportunità di cui, di fatto è a conoscenza.”

ICT – I social

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

SEMPLICITA' METODOLOGICA

Individuazione	la definizione e la comprensione del problema
Progettazione	la ricerca delle soluzioni possibili
Scelta	la valutazione e la scelta di un'alternativa,
Implementazione	l'attuazione della decisione scelta
Controllo	il controllo dei risultati e la correzione dell'azione

Il ruolo delle metriche

Il ruolo delle metriche (i sistemi di indicatori)

I sistemi di indicatori servono a

PROMUOVERE il DIBATTITO tra gli attori sociali su obiettivi e orientamento di sviluppo della sostenibilità;

MISURARE lo stato di avanzamento dello sviluppo sostenibile e la sua evoluzione nel tempo, oltre a identificare le azioni correttive necessarie;

INFORMARE la popolazione e i responsabili politici chiamati a decidere sullo stato di avanzamento dello sviluppo sostenibile, contribuendo ad individuare tempestivamente gli ambiti potenzialmente critici;

PROMUOVERE CONFRONTI (benchmarking) e sollecitare, nell'ambito della competitività che si è venuta a creare, l'adozione di ulteriori misure per il raggiungimento degli obiettivi.

Fonte: Dipartimento federale dell'ambiente, dei trasporti, dell'energia e delle comunicazioni (DATEC)

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

SEMPLICITA' METODOLOGICA

La rete trova in natura molti esempi concreti, primo tra tutti il nostro sistema circolatorio; il principio dell'anastomosi permette di superare l'occlusione o l'esclusione di un vaso servendosi di altri vasi (vene, capillari), anche di calibri diversi; esattamente ciò che succede a una rete quando un ramo (per esempio un collegamento punto a punto tra due computer) si interrompe e viene ripristinato utilizzando una terza macchina che funge da collegamento.

Nodi diversi, ognuno dotato della propria specificità, si attivano alternativamente, in funzione degli obiettivi condivisi.

ICT – Il paradigma IoT – il ruolo delle relazioni

Federalismo e Ict: analogie metodologiche e scelte organizzative .

ICT , FORMAZIONE, EDUCAZIONE

L'Ict vissuta fin dai primi anni di vita trasforma le capacità, orienta la crescita, favorisce lo sviluppo di prassi, abitudini, consuetudini per nulla familiari a chi l'informatica l'ha avvicinata in età adulta o quasi, che all'informatica e alle telecomunicazioni si è avvicinato per lo più da maggiorenne.

Se per gli adulti «immigranti digitali» **come funziona la tecnologia** è stata una necessità, strumentale all'acquisizione delle tecnicalità indispensabili a usare gli strumenti, per i nativi digitali il problema non si pone; la tecnologia si usa, senza bisogno di chiedersi altro, senza ricorrere ai manuali. Nel lavoro i *Digital Natives* portano con sé nuove competenze, nuove culture, aspettative inedite; hanno bisogno di ambienti e strutture collaborative che permettano loro di valorizzare le proprie capacità